

## **ОТЗЫВ**

### **официального оппонента на диссертацию**

**Калачева Михаила Анатольевича**

на тему: «Экономическое обоснование системы управления инфраструктурными проектами на железнодорожном транспорте» по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт), представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук

### **Актуальность избранной темы**

Железнодорожный транспорт, являясь основой транспортной инфраструктуры нашей страны, играет очень важную роль в создании условий для перехода к устойчивому росту национальной экономики. Развитие железнодорожного транспорта должно быть нацелено на удовлетворение растущих потребностей экономики и населения, ориентироваться на перспективный спрос. Инфраструктурные проекты высокоскоростного железнодорожного сообщения, имеющие важное значение для развития экономики страны и дающие комплексный социально-экономический эффект, предполагают участие государства в качестве ключевого участника.

Согласно Транспортной стратегии РФ и Прогнозу социально-экономического развития страны на период до 2030 года в соответствии с Генеральной схемой развития сети железных дорог предусмотрено строительство более 4 тысяч км линий высокоскоростных магистралей и запуск почти 7 тысяч км линий скоростного движения. Однако существующие теоретические и методические подходы к экономическому обоснованию систем управления проектами высокоскоростного железнодорожного сообщения, ввиду их инновационности и недостаточного практического опыта реализации в РФ, не позволяют в полной мере учесть специфические особенности таких проектов. Создание долгосрочных инвестиционных программ требует обоснованных и взвешенных подходов к их реализации, учет не только финансовых показателей эффективности, но и риски участников проектов.

Необходимость совершенствования методических подходов к экономическому обоснованию системы управления проектами инновационного развития в области высокоскоростного железнодорожного сообщения, важное стратегическое значение подобных проектов определили актуальность темы исследования.

## **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Основные положения диссертации Калачева М.А., выводы и рекомендации соответствуют целям и задачам исследования.

Автором диссертационной работы проанализировано значительное количество трудов ведущих российских и зарубежных ученых в области экономики железнодорожного транспорта, достаточно глубокий и разносторонний анализ которых придаст полученным результатам необходимую достоверность и обоснованность. Корректно использованы научные методы для проверки и обоснования основных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Информационной основой, обеспечивающей достоверность выводов, рекомендаций и предложений диссертационного исследования является использование официальных данных ОАО «РЖД», Минэкономразвития РФ, Росстата, статистических отчетов, подготовленных информационными агентствами, материалов конференций и международных исследований о производственно-экономической деятельности ОАО «РЖД», а также действующих законодательных и нормативно-правовых документов: Устава железнодорожного транспорта, федеральных законов и подзаконных актов, регионального законодательства в области железнодорожного транспорта.

### **Научная новизна полученных результатов**

Диссертационная работа Калачева М.А. содержит научную новизну и способствует приращению научного знания по исследуемому направлению. Научная новизна рассматриваемой диссертации заключается в следующем:

- систематизированы элементы организационно-экономического механизма реализации проектов по созданию высокоскоростного сообщения на железнодорожном транспорте, исходя из уточнения его экономической сущности и в увязке с инвестиционными рисками реализации проекта;

- предложена система параметров организационно-экономического механизма проекта высокоскоростного сообщения, определяющая варианты формирования способа реализации инновационного проекта на железнодорожном транспорте;

- обосновано применение интегрального иерархического критерия, с учетом факторов риска участников инновационного проекта;

- предложен и апробирован методический подход с использованием ранжирования показателей системы управления, позволяющий экономически обосновать вариант реализации проекта организации высокоскоростного железнодорожного сообщения.

## **Теоретическая и практическая значимость полученных автором результатов**

Теоретическая значимость исследования состоит в разработке методического подхода к экономическому обоснованию системы управления инновационными проектами на железнодорожном транспорте в современных экономических условиях дефицита инвестиционных средств и необходимости модернизации железнодорожной инфраструктуры.

Дано авторское определение организационно-экономического механизма, исходя из особенностей инновационных проектов на железнодорожном транспорте, и предложена методика экономического обоснования механизма реализации проекта высокоскоростного железнодорожного сообщения на основе рейтинговой оценки уровня риска альтернативных механизмов реализации. Возможность практического использования предложенной методики подтверждена расчетами по инфраструктурному проекту высокоскоростного железнодорожного сообщения «Москва – Казань», подробно представленными в приложениях к диссертации (с.170-195).

Практическая значимость исследования заключается в том, что предложенный Калачевым М.А. методический подход к экономическому обоснованию системы управления проектом инновационного развития может явиться важным дополнительным инструментом, позволяющим сделать выбор не только с точки зрения финансовой эффективности, но с учетом совокупности инвестиционных рисков участников проекта, в том числе государства как ключевого участника.

### **Оценка содержания диссертации, её завершенность**

Диссертационная работа Калачева М.А. является законченной научно-квалификационной работой, в которой на базе выполненных автором исследований поставлена и решена актуальная научная задача экономического обоснования системы управления реализацией проекта высокоскоростного железнодорожного сообщения, имеющая существенное значение для повышения экономической эффективности железнодорожного транспорта, а также экономики страны в целом.

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений. Работа проиллюстрирована таблицами, схемами и содержит большое количество ссылок на научные источники ведущих отечественных и зарубежных авторов.

Введение (с.4-10) посвящено обоснованию актуальности темы диссертационной работы, определению цели и задач исследования,

обоснованию научной новизны, достоверности и обоснованности сформулированных автором выводов и рекомендаций, теоретической и практической значимости исследования.

В первой главе диссертации «Теоретические аспекты развития систем управления на железнодорожном транспорте» (с.11-49) на основании проведенного анализа современного состояния системы управления на транспорте автором определены тенденции развития транспортной инфраструктуры, выявлены риски реализации проектов в области железнодорожного транспорта, установлена необходимость совершенствования методических подходов к экономическому обоснованию варианта реализации проекта инновационного развития на железнодорожном транспорте.

Во второй главе «Разработка методического подхода к экономическому обоснованию системы управления инфраструктурными проектами в области высокоскоростного железнодорожного сообщения» (с.50-91) автором проанализированы предпосылки создания и особенности проектов высокоскоростного железнодорожного сообщения; систематизированы элементы организационно-экономического механизма подобных проектов; сформирована система параметров, определяющих организационно-экономический механизм проекта в увязке с рисками его реализации; предложена методика экономического обоснования механизма реализации проекта высокоскоростного железнодорожного сообщения, основанная на интегральном иерархическом критерии, учитывающем факторы риска всех участников проекта.

В третьей главе «Применение методического подхода к экономическому обоснованию системы управления проектом высокоскоростного железнодорожного сообщения «Москва-Казань» (с.92-134) автором рассмотрены альтернативные варианты построения системы управления реализацией проекта, проведена качественная оценка параметров организационно-экономического механизма проекта, апробирован предложенный методический подход и даны рекомендации по его применению при реализации проектов высокоскоростного железнодорожного сообщения в России.

Заключение диссертации (с.135-137) содержит подведение итогов, анализ полученных в исследовании результатов и рекомендации по их практическому применению. Здесь также сформулированы возможные направления развития данной работы.

В целом представленная диссертационная работа свидетельствует о ее завершенности в рамках поставленной цели и задач. Работа подтверждает высокую научную квалификацию автора, его способности к аналитическому и

системному мышлению, умению обобщать полученные результаты, в чем убеждает не только большой объем аналитического материала, представленного в работе, но и его критическая оценка. Диссертационная работа Калачева М.А. имеет существенное значение для железнодорожного транспорта и отвечает потребностям современной экономической науки.

### **Достоинства и недостатки в содержании и оформлении диссертации, влияние отмеченных недостатков на качество исследования**

Достоинствами данного исследования являются: системный подход к экономическому обоснованию системы управления проектами развития на железнодорожном транспорте, выявленные тенденции развития транспортной инфраструктуры, систематизация элементов организационно-экономического механизма в увязке с выявленными рисками реализации проектов в области железнодорожного транспорта, совершенствование методического подхода к экономическому обоснованию варианта реализации проекта инновационного развития на железнодорожном транспорте, предполагающего ключевую роль государства в реализации проектов высокоскоростного железнодорожного сообщения.

Однако при общей положительной оценке исследования Калачева М.А. по работе имеются несколько замечаний:

1. В диссертации следовало углубленно рассмотреть вопросы оценки экономической эффективности инфраструктурных проектов на железнодорожном транспорте.
2. Не вполне ясна связь между элементами организационно-экономического механизма проекта и рисками, возникающими при его реализации, которые представлены на рис.1.10 (с.47).
3. В главе 2 рассмотрены социально-экономические и экологические последствия реализации проекта, однако не дана их экономическая оценка при расчетах эффективности проекта.
4. Из текста диссертации неясно, какие требования должны предъявляться к членам экспертной группы, оценивающим коэффициенты значимости параметров каждого варианта организационно-экономического механизма реализации инфраструктурного проекта (с.124).
5. В работе имеются отдельные редакционные погрешности. Так, например, названия рисунка 1.1 (с.11) и рисунка 1.2 (с.12) в диссертации следует поменять местами.

Данные замечания не влияют на общую положительную оценку представленной диссертации.

### **Соответствие автореферата основному содержанию диссертации**

Автореферат и опубликованные соискателем Калачевым М.А. 9 научных

статей (в том числе 4 в рецензируемых научных журналах, входящих в перечень ВАК) в достаточно полном объеме отражают основные положения диссертационной работы, ее научную новизну, теоретическую и практическую значимость, соответствуют ее содержанию и задачам исследования.

**Соответствие диссертации и автореферата требованиям ГОСТ Р 7.0.11 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Диссертация и автореферат диссертации. Структура и правила оформления. М.: Стандартинформ. - 2012.**

Диссертация и автореферат соответствуют требованиям ГОСТ Р 7.0.11 2011, системе стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу, а также структуре и правилам оформления. М.: Стандартинформ. - 2012.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным  
«Положением о присуждении ученых степеней»**

В соответствии с п. 10 Положения о присуждении ученых степеней диссертация Калачева М.А. написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в науку. В данной диссертации приводятся сведения о практическом использовании полученных автором диссертации научных результатов, а также рекомендации по использованию научных выводов. Предложения, внесенные автором диссертации, аргументированы и качественно отличаются от других ранее известных.

В соответствии с п. 11 Положения о присуждении ученых степеней основные научные результаты исследования достаточно полно отражены в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК России.

В соответствии с п. 14 Положения о присуждении ученых степеней в диссертации соискатель ученой степени ссылается на авторов и (или) источники заимствования материалов или отдельных результатов.

Диссертация Калачева Михаила Анатольевича на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи, связанной с разработкой методического подхода к экономическому обоснованию системы управления реализацией проекта высокоскоростного железнодорожного сообщения, имеющей существенное значение для экономической науки в области железнодорожного транспорта, что соответствует п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика

и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)»).

Официальный оппонент:

Курбатова Анна Владимировна,  
доктор экономических наук,  
специальность 08.00.05 - Экономика и  
управление народным хозяйством (экономика,  
организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами - транспорт),  
адрес: 109542, Москва, Рязанский проспект, 99  
тел.: 8-495-741-51-38,  
e-mail: kaf\_teo@guu.ru

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Государственный университет управления»,  
профессор кафедры «Управление транспортно-  
экспедиционным обслуживанием»

  
А.В. Курбатова

10.10.2017

Руководитель секретариата Ученого совета ФГБОУ ВО

«Государственный университет управления»

  
В.П. Фёдоров

## **ОТЗЫВ**

### **официального оппонента на диссертацию**

#### **Калачева Михаила Анатольевича**

на тему «Экономическое обоснование системы управления инфраструктурными проектами на железнодорожном транспорте» по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт) на соискание ученой степени кандидата экономических наук

#### **Актуальность избранной темы**

Железнодорожный транспорт как составляющая транспортной системы России имеет ряд конкурентных преимуществ по сравнению с остальными видами транспорта, к которым можно отнести всепогодность, строгое соблюдение расписания, высокая частота следования, расположение вокзалов в центре городов и другие.

Однако наметилась тенденция снижения пассажиропотока, вызванная оттоком на другие виды транспорта, в частности на авиационный, где более гибкая тарифная сетка и высокая скорость.

В связи с этим повышение конкурентоспособности железнодорожного транспорта возможно, в том числе, за счет реализации инновационных проектов, к которым относятся проекты высокоскоростного железнодорожного сообщения. Инновационность проектов высокоскоростного железнодорожного сообщения для транспортной отрасли России определяет необходимость исследования и экономического обоснования систем управления подобными проектами, что и обуславливает актуальность темы диссертационной работы.

#### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Степень обоснованности и достоверности научных положений, полученных выводов и рекомендаций подтверждается корректным моделированием экономических процессов, глубокой проработкой широкого спектра статистических данных официальных источников, связанных с

реализацией инфраструктурных проектов транспортными компаниями, использованием многочисленных трудов российских и зарубежных ученых, базирующихся на фундаментальных положениях экономической науки.

В диссертации использованы данные Минэкономразвития России, Министерства транспорта РФ, Федеральной службы государственной статистики, данные отчетности ОАО «РЖД» и ОАО «Скоростные магистрали», материалы национальных и международных научно-практических конференций, данные международных исследований.

### **Достоверность и новизна полученных результатов**

Достоверность результатов диссертационного исследования подтверждается использованием законодательных и нормативно-правовых документов, материалов монографических исследований отечественных и зарубежных ученых, проработкой литературных источников по теме диссертации, а также применением общепринятых, объективных и обоснованных методик исследования.

По результатам анализа диссертации можно утверждать, что работа Калачева М.А. содержит научную новизну и способствует приращению научного знания по исследуемому направлению. Научная новизна рассматриваемой диссертации заключается в следующем:

- Определены основные элементы организационно-экономического механизма реализации проектов высокоскоростного железнодорожного сообщения;
- Сформирована система параметров, определяющая организационно-экономический механизм реализации проекта высокоскоростного железнодорожного сообщения;
- Установлена взаимосвязь между элементами организационно-экономического механизма и инвестиционными рисками проекта;
- Обосновано применение интегрального иерархического критерия, учитывающего инвестиционные риски реализации проектов развития железнодорожного транспорта;

- Предложена методика экономического обоснования механизма реализации проекта высокоскоростного сообщения на железнодорожном транспорте на основе критерия минимизации инвестиционных рисков участников проекта.

### **Теоретическая и практическая значимость полученных автором результатов**

Теоретическая значимость данного исследования заключается в том, что в диссертационной работе представлены теоретические положения и методические рекомендации по экономическому обоснованию системы управления инфраструктурными проектами с учетом факторов риска участников реализации инвестиционного проекта. Автором уточнено определение организационно-экономического механизма, исходя из особенностей развития инновационных проектов на железнодорожном транспорте.

Следует отметить практическую значимость работы, которая заключается в возможности использования теоретических положений и методики, предложенных автором, не только компаниями и дочерними зависимыми обществами ОАО «РЖД», но и другими транспортными компаниями при реализации инновационных проектов.

### **Оценка содержания диссертации, её завершенность**

Диссертация Калачева М.А. представляет собой завершенную научно-квалифицированную работу, в которой на базе выполненных автором исследований решены актуальные задачи по экономическому обоснованию системы управления инфраструктурными проектами в условиях необходимости обновления инфраструктуры железнодорожного транспорта, как ключевого фактора социально-экономического развития государства.

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений. Работа изложена на 159 машинописных страницах, содержит 31 рисунок и 24 таблицы. Список используемой автором литературы включает 210 наименований.

Во введении обоснована актуальность темы диссертации, описаны цель и задачи диссертационного исследования, определены теоретическая и

практическая значимость исследования и отмечены основные положения научной новизны и наиболее важные новые научные результаты.

В первой главе изучено значение транспортной системы России для развития национальной экономики, проанализированы новые формы и методы развития транспорта. Выявлены особенности крупных инфраструктурных проектов на железнодорожном транспорте, на основе которых уточнено определение организационно-экономического механизма. Автором обоснована необходимость совершенствования методических подходов к экономическому обоснованию варианта реализации инфраструктурного проекта на железнодорожном транспорте.

Во второй главе автором на основе выявленных предпосылок развития высокоскоростного железнодорожного транспорта сформирована система параметров, характеризующих организационно-экономический механизм проекта высокоскоростной железнодорожной магистрали. На основании предложенной системы параметров разработан методический подход и методика экономического обоснования варианта реализации проекта высокоскоростного железнодорожного сообщения как проекта инновационного развития на железнодорожном транспорте с высоким социально-экономическим значением для государства.

В третьей главе рассмотрены особенности инфраструктурного проекта высокоскоростного железнодорожного сообщения на маршруте «Москва-Казань», на основании которых сформированы альтернативные варианты системы управления проектом. Автором проведена качественная оценка параметров инфраструктурного проекта и апробирована предложенная методика экономического обоснования механизма реализации проекта высокоскоростного железнодорожного сообщения.

В заключении содержится анализ полученных результатов исследования, подведены итоги и приведены рекомендации по практическому применению полученных результатов исследования.

В целом представленная диссертационная работа свидетельствует о

высоком уровне подготовленности автора, его способности к аналитическому и критическому мышлению, умению обобщать полученные результаты, что подтверждается не только большим объемом аналитического материала, представленного в работе, но и его системной оценкой.

Таким образом, диссертационная работа Калачева М.А. отличается высокой исследовательской культурой, имеет важное значение и отвечает потребностям экономической транспортной науки. В диссертационной работе последовательно и логично раскрываются актуальные и значительные проблемы по теме исследования и предлагаются важные практические рекомендации.

**Достоинство и недостатки в содержании и оформлении диссертации,  
влияние отмеченных недостатков на качество исследования**

К достоинству оппонируемой диссертации можно отнести тот факт, что автор работы, Калачев М.А., уточнил сущность экономической категории «организационно-экономический механизм проекта высокоскоростного железнодорожного сообщения», разработал методику для экономического обоснования механизма реализации инфраструктурных проектов, учитывающую риски, возникающие при реализации проектов высокоскоростного железнодорожного сообщения и предложил данную методику в качестве инструмента для уточнения выбора при формировании системы управления инфраструктурным проектом.

Несмотря на положительную оценку работы в целом, к работе имеется ряд замечаний:

1. При рассмотрении теоретических аспектов системы управления реализацией инвестиционных проектов автор отмечает необходимость оценки параметров организационно-экономического механизма, однако не проводит их количественной оценки при оценке проекта в третьей главе.

2. При рассмотрении возможных организационно-экономических механизмов реализации инфраструктурных проектов следовало бы большее внимание уделить механизмам, основанным на государственно-частном партнерстве.

3. В параграфе 3.1 автор приводит прогнозные данные по росту уровня

занятости, снижению безработицы, увеличению регионального валового продукта, однако они не используются в дальнейших расчетах.

4. Автор уделяет значительное внимание вопросам совершенствования методического подхода к экономическому обоснованию механизма реализации инвестиционных проектов, однако в работе недостаточно внимания уделено рассмотрению методов определения экономической эффективности.

Данные замечания не влияют на общую положительную оценку представленной диссертации.

#### **Соответствие автореферата основному содержанию диссертации**

Автореферат Калачева М.А. в полном объеме отражает положения диссертационной работы, соответствует ее содержанию и задачам исследования.

#### **Соответствие диссертации и автореферата требованиям ГОСТ Р 7.0.112011.**

#### **Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу.**

#### **Диссертация и автореферат диссертации. Структура и правила оформления. М.: Стандартинформ. – 2012.**

Диссертация и автореферат соответствуют требованиям ГОСТ Р 7.0.112011, системе стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу, а также структуре и правилам оформления. М.: Стандартинформ. – 2012.

#### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным**

#### **«Положением о присуждении ученых степеней»**

В соответствии с п. 10 «Положения о присуждении ученых степеней» диссертация Калачева Михаила Анатольевича написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в науку. В данной диссертации приводятся сведения о практическом использовании полученных автором диссертации научных результатов, а также рекомендации по использованию научных выводов. Предложенные автором диссертации решения аргументированы и обладают существенной новизной по сравнению с другими известными решениями.

В соответствии с п. 11 «Положения о присуждении ученых степеней»

основные научные результаты диссертации опубликованы в рецензируемых научных изданиях.

В соответствии с п. 14 «Положения о присуждении ученых степеней» в диссертации соискатель ученой степени ссылается на авторов и (или) источники заимствования материалов или отдельных результатов.

Диссертация Калачева Михаила Анатольевича на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалифицированной работой, в которой содержится решение актуальной научной задачи, имеющей важное значение для развития экономической транспортной науки, что соответствует п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)».

Официальный оппонент

Каверин Олег Вадимович

кандидат экономических наук,

специальность 08.00.05 – Экономика

и управление народным хозяйством

(экономика, организация и управление

предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт),

адрес: 129626, Россия, г. Москва, ул. 3-я Мытищинская, д. 16, стр. 47,

тел.: 8-495-980-63-63

e-mail: info@transclass.ru

Акционерное общество «ТрансКлассСервис»

Генеральный директор



О.В. Каверин

05.10.2017